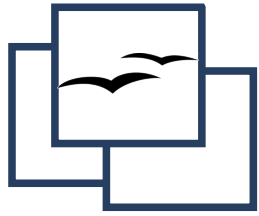


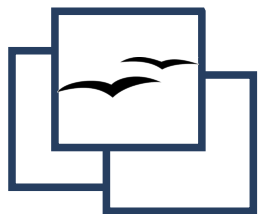
A Contabilidade e o Processo de Gestão

Por
José Luís Carneiro



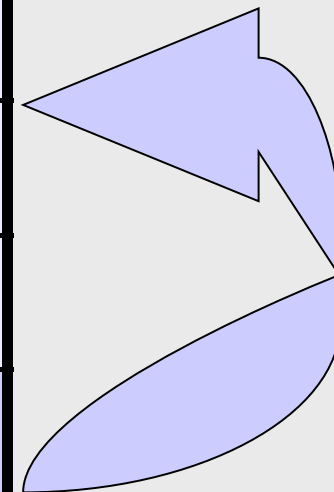
Processo de gestão

- Planejamento
 - Estratégico – Políticas, longo prazo
 - Operacional – Alcance de metas, médio prazo
 - Programação – Voltado para a execução, curto prazo
- Execução
- Controle

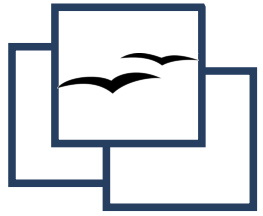


Processo de gestão (resumo)

Fase	Objetivo	Resultado
Planejamento estratégico	Garantir a continuidade da organização	Diretrizes e políticas estratégicas
Planejamento operacional	Otimizar o resultado a médio prazo	Plano operacional, para alcance de metas
Programação	Aumentar a eficiência na execução	Passos, seqüência e método para a execução
Execução	Garantir o resultado a cada transação (eficácia)	Transação (passo) efetuada
Controle	Detectar, mensurar e corrigir desvios	Ações corretivas



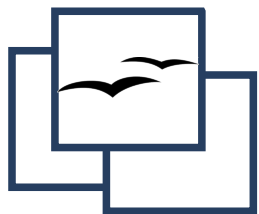
(Adaptado de: PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004)



A Contabilidade e o SIGE

- Ciência do controle:
 - antecedente (preliminar);
 - concomitante (concorrente);
 - subsequente (pós-controle).
- A organização objetiva o lucro, a contabilidade avalia a gestão econômica (lançamento)

Cada módulo do SIGE deve privilegiar a função da Contabilidade!



Exemplos de parametrização

Módulo	Parametrização
Estrutura do produto	Código do produto para Contas de Receitas Conta de Classificação de Consumo de Materiais
Fabricação	Centros de Custo, Definição dos Recursos: MOD, Depreciação e Terceiros
Faturamento	Contas de Clientes, Receitas por Transação e de Controle de Impostos
Contas a Receber	Contas de Receitas e Despesas Complementares (juros, descontos, etc.)
Compras e Recebimentos	Contas de Despesas por Centros de Custo e Destino dos Materiais Contas de Estoques e Contas de Controle de Impostos
Folha de Pagto.	Contas de Despesas de Mão-de-obra e Centros de Custo
Contas a Pagar	Contas de Receitas e Despesas Complementares (juros, descontos, etc.)
Projetos	Contas para Acumulação de Ordens de Trabalho
Custos	Contas para Estoques, Consumo, Produtos, etc.

(Adaptado de: PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004)