

---

## Exercício de organograma

---

Adaptado de Luís César Gonçalves de Araújo  
“Organização, Sistemas e Métodos e as Ferramentas de Gestão Organizacional” – Editora Atlas

**Com as unidades a seguir, elabore o organograma da Organização Alfa:**

### ORGANIZAÇÃO ALFA

1. Diretor
2. Seção de Gráfica
3. Seção de Recrutamento e Seleção
4. Seção de Portaria e Zeladoria
5. Assessoria de Informação e Gestão Organizacional
6. Conselho Consultivo
7. Gabinete (com autoridade hierárquica sobre várias unidades)
8. Seção de Marcenaria
9. Divisão de Serviços e Material
10. Seção de Treinamento
11. Divisão de Finanças
12. Seção de Despesa
13. Seção de Orçamento e Custos
14. Seção de Planejamento Estratégico
15. Seção de Material
16. Divisão de Recursos Humanos
17. Seção de Manutenção de Imóveis e Instalações
18. Grupo de Estudos Administrativos (unidade provisória que tem o diretor como coordenador)
19. Assessoria Financeira (com autoridade funcional sobre a Divisão de Finanças)
20. Almojarife (cargo)
21. Assessoria de Comunicação Social (criada, mas não implantada)
22. Setor de Treinamento Feminino
23. Setor de Treinamento Masculino

---

## Exercício de organograma

---

Adaptado de Luís César Gonçalves de Araújo  
“Organização, Sistemas e Métodos e as Ferramentas de Gestão Organizacional” – Editora Atlas

**Com as unidades a seguir, elabore o organograma da Organização Beta:**

### ORGANIZAÇÃO BETA

1. Presidente
2. Seção de Gráfica
3. Seção de Recrutamento e Seleção
4. Seção de Portaria e Zeladoria
5. Assessoria de Informação e Gestão Organizacional
6. Conselho Consultivo
7. Gerência Administrativa (com autoridade sobre algumas unidades)
8. Seção de Marcenaria
9. Divisão de Serviços e Material
10. Seção de Treinamento
11. Divisão de Finanças
12. Seção de Despesa
13. Divisão de Vendas
14. Seção de Orçamento e Custos
15. Seção de Planejamento de Vendas
16. Assessoria de Estudos Econômicos e Administrativos
17. Seção de Material
18. Divisão de Recursos Humanos
19. Seção de Publicidade e Pesquisa
20. Seção de Manutenção de Imóveis e Instalações
21. Grupo de Estudos Administrativos (unidade provisória que tem o presidente como coordenador)
22. Assessoria Financeira (com autoridade funcional sobre a Divisão de Finanças)
23. Almoxarife (cargo)
24. Assessoria de Comunicação Social (criada, mas não implantada)
25. Seção de Planejamento de Vendas-Interior
26. Setor de Treinamento Feminino
27. Setor de Treinamento Masculino