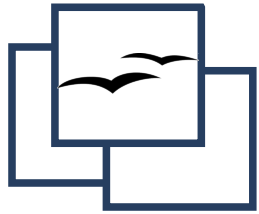


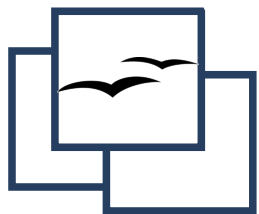
Estruturação de um Sistema de Informações Contábeis

Por
José Luís Carneiro



Características gerais

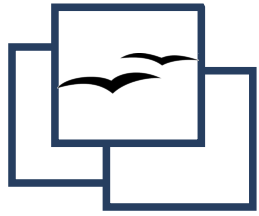
- Objetivos
 - Suporte à Contabilidade Gerencial (Controladoria)
 - Suporte à tomada de decisão
- Gestor (responsável) – Contador
- Entradas
- Recursos
- Saídas



Contabilidade gerencial x financeira

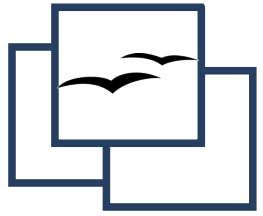
Fator	Financeira/Geral/Legal/Fiscal	Gerencial
Usuários dos relatórios	Externos e internos	Internos
Objetivos dos relatórios	Análise financeira para atender às necessidades dos usuários externos	Planejamento, controle, avaliação de desempenho e tomada de decisão
Forma dos relatórios	BP, DRE, Doar e DMPL	Orçamentos, relatórios de desempenho, de custo, etc.
Frequência dos relatórios	Anual, trimestral e mensal	Quando necessários
Valores utilizados	Principalmente históricos	Históricos e previstos
Bases de mensuração	Moeda corrente	Diversas moedas e índices
Restrições de informações	Princípios contábeis aceitos	Definidas pela Administração
Tipo da informação	Objetiva	Pode ser subjetiva
Perspectiva dos relatórios	Orientação histórica	Orientada para o futuro

(Adaptado de: PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004)



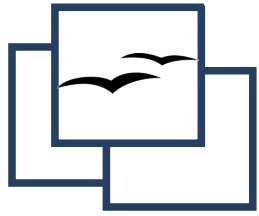
1. Estudo da organização

- Visão de negócios
 - Produtos, insumos e processos de produção
 - Mercado e políticas específicas
- Visão da organização
 - Estrutura organizacional
 - Segmentação por atividades ou produtos
 - Definição das responsabilidades sobre ativos, receitas, despesas, etc.
 - Definição das contas de receitas e despesas



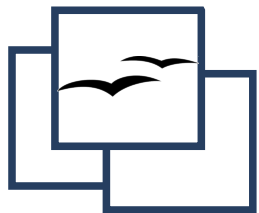
2. Necessidades de informação

- Analisar todos os níveis administrativos em ordem decrescente
 - Saídas desejadas, formas de agrupamento das informações, quantidade de centros de custo, moedas, prazos de validade das informações, etc.
 - Definições de níveis mais altos têm precedência
- Necessidades externas
 - Bancos, acionistas, governo, auditorias, etc.
- Observar recursos tecnológicos



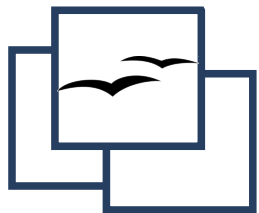
3. Estruturação da conta contábil

- Sistema hierárquico de contas
 - Conta gerencial ou ampliada
- Diversas visões do plano de contas, permitindo a contabilização por centros de custo ou por informações gerenciais desejadas



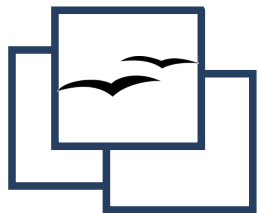
4. Configuração do SIGE

- Configuração e adaptação dos diversos módulos do SIGE para integrá-los ao SIC
 - Estrutura da conta contábil
 - Extração e transferência dos dados
- Permite integração entre o SIC e o SIGE



Passos finais

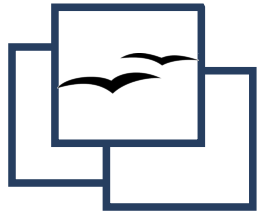
1. Plano de contas e operacionalização dos lançamentos
 - Necessidades gerenciais
 - Saídas necessárias, integração e navegabilidade
 - Necessidades legais
1. Saídas operacionais e relatórios gerenciais



Subsistemas do SIC

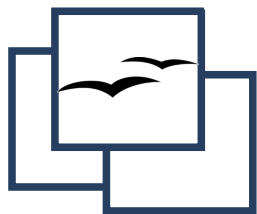
Sistema de Informação Contábil		
Área legal/fiscal	Área de análise	Área Gerencial
<ul style="list-style-type: none">• Contabilidade Geral• Correção Monetária Integral• Contabilidade em outras moedas• Consolidação de balanços• Valorização de inventários• Controle patrimonial	<ul style="list-style-type: none">• Análise de balanço• Análise de fluxo de caixa• Gestão tributária	<ul style="list-style-type: none">• Orçamentos e projeções• Custos e preços de venda• Contabilidade por Responsabilidade• Centros de Lucro e Unidades de Negócio• Acompanhamento do negócio

(Adaptado de: PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004)

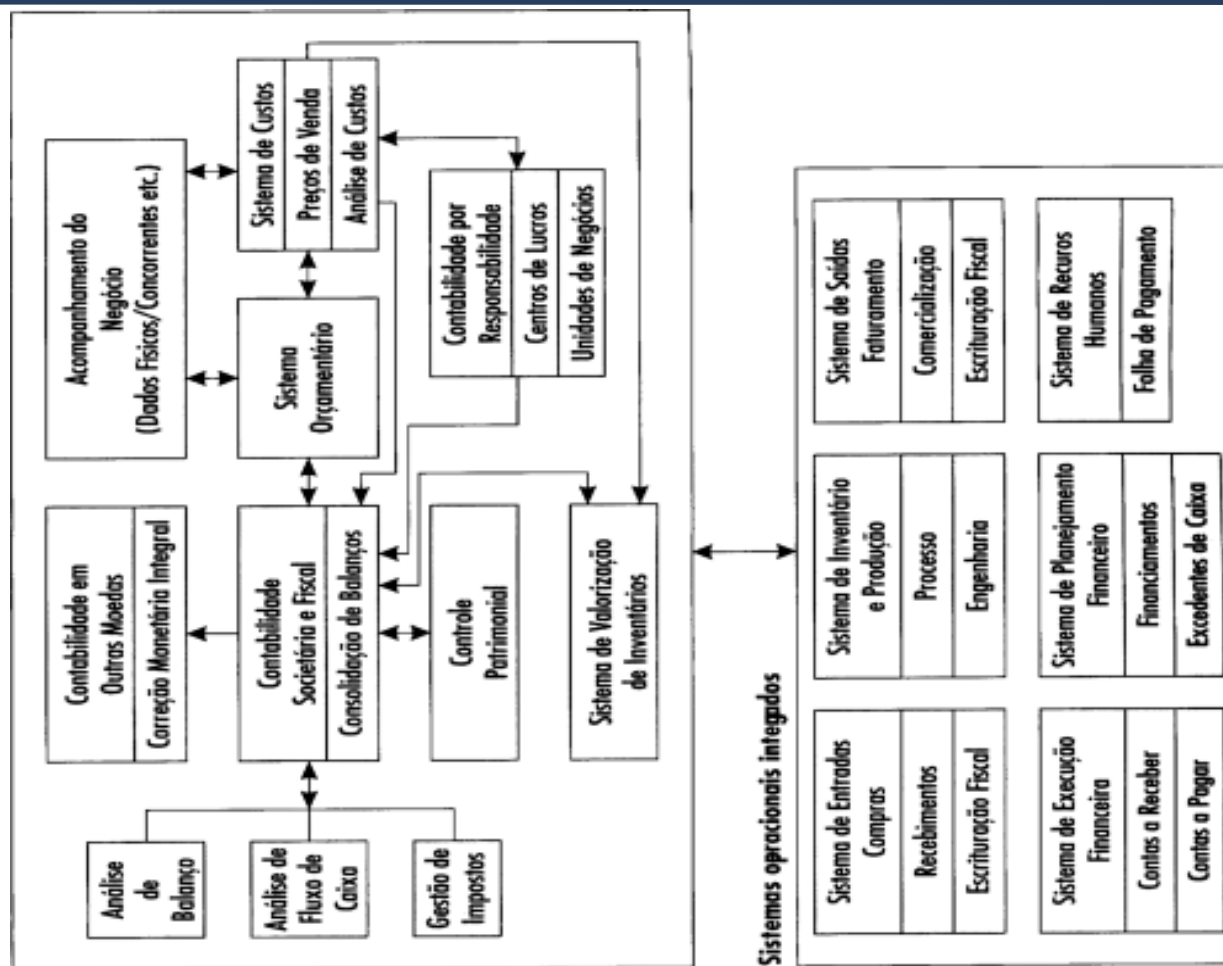


Relação entre as áreas

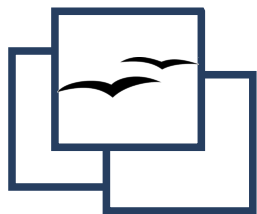
- Subsistema de Contabilidade Geral é fonte para os demais subsistemas e áreas
 - Informações gerenciais (e.g. custo de reposição) são obtidos por meio de registros complementares
- *“A escrituração dos lançamentos é tão importante como a mais profunda análise de custo, ou projeção de resultados.”* (Padoveze)



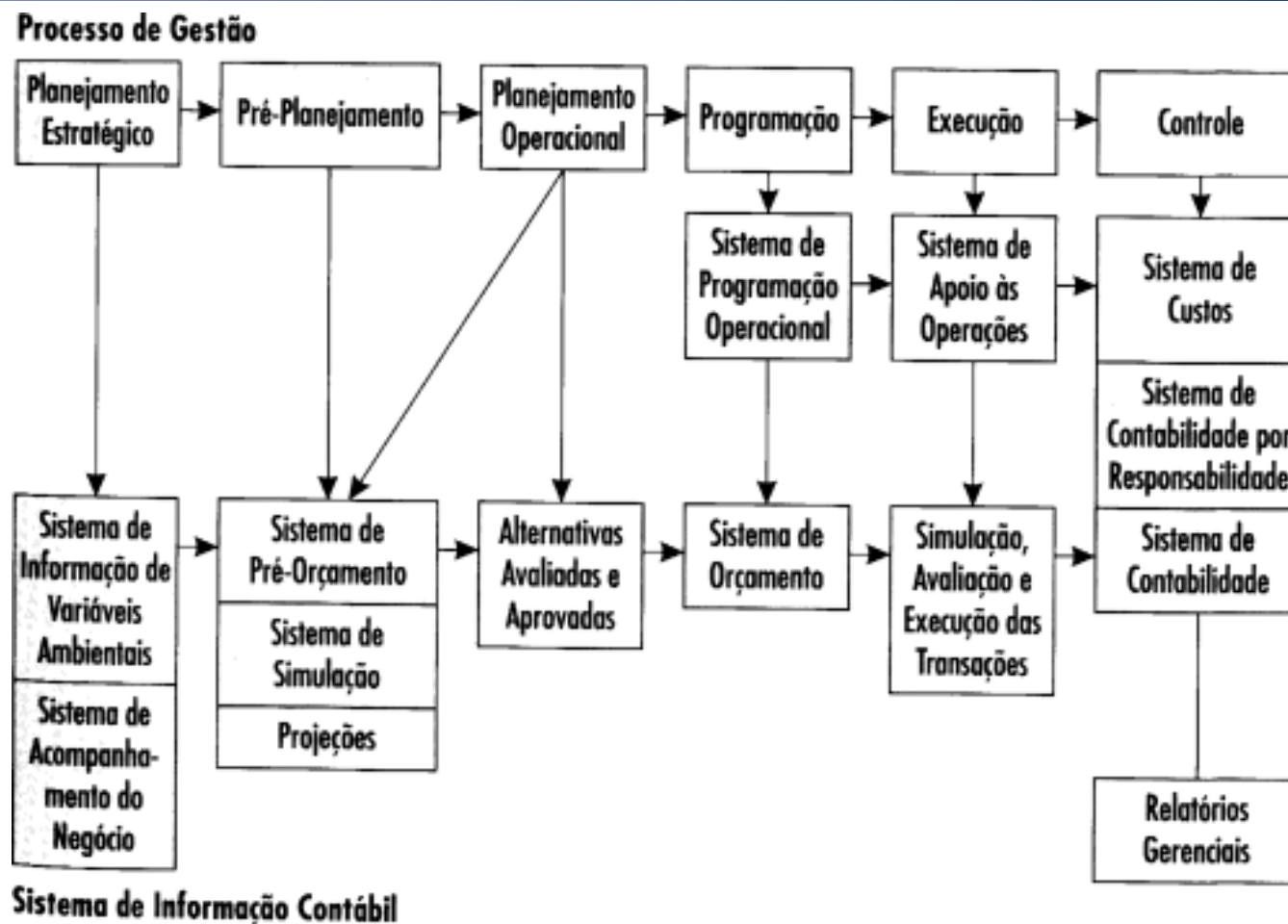
Subsistemas de Informação Contábil



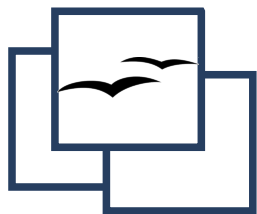
PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004.



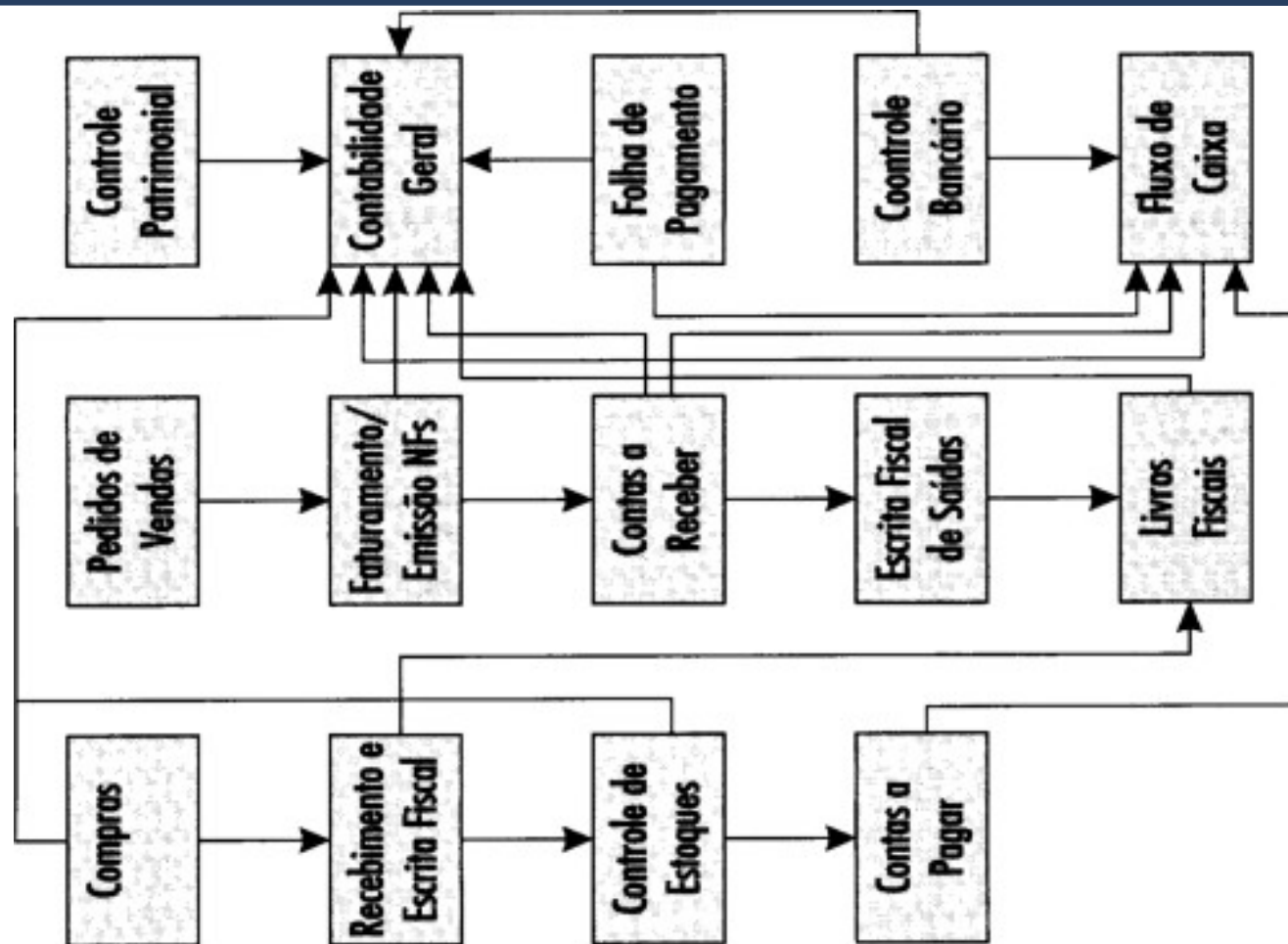
SIC no processo de gestão



PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004.



SI para pequenos empreendimentos



PADOVEZE, Clóvis L. *Sistemas de Informações Contábeis*. São Paulo: Atlas, 2004.